Lancaster University
Management School

10/10/2023

Review on PhD thesis titled:

"The organization of effective state system of technical regulation of projectized activity in the Republic of Kazakhstan" by Akbota Akzambekkyzy

Akzambekkyzy Akbota spent a full term as a visiting PhD student within the Department of Management Science's Doctoral Programme at Lancaster University from1st October to 31st December 2019. She also collected extensive materials for her scientific research in the University library and made use of the online facilities and resources accessed through our information services. In addition, she received suggestions for positioning her work and recommendations on writing articles and dissertations. During the research internship, we discussed her dissertation work about the technical regulation of project activities.

Therefore, based on my knowledge of her work, I can state that Akbota has made satisfactory progress showing uncommon skills in implementing the system analysis on an important and timely issue of the research titled "The organization of effective state system of technical regulation of projectized activity in the Republic of Kazakhstan" The topic is clearly of great importance, and very few studies are available on this topic, especially since this is a new perspective concerning Kazakhstan.

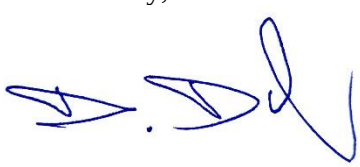
In today's context, where sustainable development goals are becoming increasingly integral to the global agenda, research focused on developing effective methods and strategies plays a crucial role in ensuring sustainable progress. The scientific community actively seeks more efficient ways to achieve these goals, making the results of the presented research particularly relevant and valuable. This work has made a successful attempt to link the conceptual approach to sustainably impactful projects through studying implemented projects. The candidate has completed an empirical study, applied theoretical concepts to real projects and designed a new project selection methodology. The above mentioned methodology has a good potential for application in practice.

As a result of the study, the following results were obtained:

- The developed system of technical regulation of projectized activity represents a novel approach to project selection and management. Its implementation holds the promise of more effectively achieving the country's strategic goals within the framework of Sustainable Development Goal 8.
- The evolution of the concept of project success identified in the research justifies the relevance of a new approach to defining project success. This has the potential to rethink and improve existing project management practices.
- The identification of the impact of projects on the global competitiveness index using specific combinations of project success criteria, along with the development of a scoring model for project selection, constitutes a method that allows for the identification of key factors influencing the achievement of the country's strategic goals.

These achievements underscore the importance of innovative approaches to project management for sustainable development. The set of goals and objectives have fully complied with the research topic. In general, this thesis work represents a complete scientific research undertaking, and it is distinguished by the literacy competence in terms of the approach, style, presentation, conclusions and justifications. The work has a potential to make a real difference to how projects are developed, and thus create a real impact on the effectiveness of organizing for project work and the economic performance of Kazakhstan as a result. Therefore, I recommend the thesis of Akzambekkyzy Akbota for public defense to obtain Ph.D. degree in Project management specialty.

Yours sincerely,



Professor Darren Dalcher
PhD (Lond), AKC, HonFAPM, FCMI, FRSA, FBCS, CITP, SMIEEE, SFHEA, MINCOSE
Thesis supervisor Professor in Strategic Project Management Lancaster University

Школа Менеджмента,
Университет Ланкастер

10/10/2023

Отзыв на докторскую диссертацию Акботы Акзамбеккызы на тему «Организация эффективной государственной системы технического регулирования проектной деятельности в Республике Казахстан»

Акзамбеккызы Акбота провела полный семестр в качестве приглашенного аспиранта в рамках докторской программы Департамента управленческих наук в Ланкастерском университете с 1 октября по 31 декабря 2019 года. Она также собирала материалы для научных исследований в университетской библиотеке и использовала онлайн-средства и ресурсы. Кроме того, она получила предложения по позиционированию своей работы и рекомендации по написанию статей и диссертации. Во время научной стажировки мы обсуждали ее диссертационную работу по техническому регулированию проектной деятельности.

Таким образом, могу констатировать, что Акбота добилась удовлетворительных результатов, проявив незаурядные навыки в проведении системного анализа по важному и своевременному вопросу исследования «Организация эффективной государственной системы технического регулирования проектной деятельности в Республике Казахстан». Тема увлекательна, и исследований по этой теме очень мало, к тому же это новое направление для Казахстана.

В наше время, где цели устойчивого развития становятся все более неотъемлемой частью глобальной повестки, исследования, направленные на разработку эффективных методов и стратегий, играют ключевую роль в обеспечении устойчивого прогресса. Научное сообщество активно занимается поиском более эффективных путей достижения этих целей, что делает результаты представленного исследования особенно актуальными и ценными. Эта работа сделала успешную попытку связать концептуальный подход к проектам с устойчивым влиянием через реально реализованные проекты, применив эмпирический подход и создав новую методику отбора проектов.

К тому же, в результате проведенного исследования достигнуты важные моменты:

– Разработанная система технического регулирования проектной деятельности представляет собой новый подход к отбору и управлению проектами. Ее внедрение обещает более эффективное достижение стратегических целей страны в рамках Целей Устойчивого Развития 8.

– Эволюция понятия успешности проектов, выявленная в исследовании, обосновывает актуальность нового подхода к определению успешности проектов. Это имеет потенциал переосмысления и улучшения существующих практик управления проектами.

– Определение воздействия проектов на глобальный индекс конкурентоспособности с использованием конкретных комбинаций успешности проектов, и разработка скоринговой модели отбора представляет собой метод, который позволяет выделить ключевые факторы, влияющие на достижение стратегических целей страны.

Эти достижения подчеркивают важность инновационных подходов к управлению проектами для устойчивого развития. Постановка целей и задач полностью соответствует теме исследования. В целом данная работа представляет собой полноценную научно-исследовательскую работу и отличается грамотностью подхода, стиля, изложения, выводов и обоснований. Эта работа потенциально может реально изменить ход разработки проектов и, таким образом, оказать реальное влияние на эффективность организации проектной работы и, как следствие, на экономические показатели Казахстана. Поэтому считаю целесообразным рекомендовать Акзамбеккызы Акбота к публичной защите на соискание степени PhD по специальности «6D051800 – Управление проектами».

Профессор Даррен Далкер
PhD (Lond), AKC, HonFAPM, FCMI, FRSA, FBCS, CITP, SMIEEE, SFHEA, MINCOSE
Научный руководитель
Профессор стратегического управления проектами
Ланкастерский университет